

Управление образования и науки Тамбовской области

ТОГОУ СПО

«Индустриально-промышленный техникум»



*ЗАЛОГ УСПЕХА – СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И
ОБОРУДОВАНИЕ, ПЛЮС АКТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ ПО
ПРОДВИЖЕНИЮ*

ПРОЕКТ

*Создание ресурсного центра
профессиональной подготовки
кадров и развития регионального
отраслевого кластера обувной
промышленности*

Тамбовская область, г. Рассказово
2011 год

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Резюме	3
2.	Обоснование проекта	4
3.	Примерный рабочий план проекта	9
4.	Ожидаемые результаты	11
5.	Финансовое обеспечение проекта	14

1. РЕЗЮМЕ

Целью проекта является создание ресурсной основы для эффективного развития регионального отраслевого кластера предприятий обувной промышленности. Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Создать ресурсный центр профессиональной подготовки кадров по кластеру профессий и специальностей обувной промышленности на базе ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум».

2. Разработать пакет нормативно-правовой и учебно-программной документации, регламентирующей профессиональную подготовку кадров по кластеру профессий и специальностей обувной промышленности.

3. Создать центр сертификации профессиональных квалификаций по кластеру профессий и специальностей обувной промышленности.

Данный проект является **перспективным** поскольку обувная промышленность является одной из наиболее динамично развивающихся и инвестиционно привлекательных отраслей российской промышленности. В Стратегии-2020 по развитию легкой промышленности предполагается, что через десять лет более половины обуви на внутреннем рынке будет иметь российское происхождение, следовательно, в ближайшем будущем будут созданы дополнительные рабочие места, и спрос на специалистов данного профиля возрастет. В регионе функционируют 12 крупных и средних предприятий по производству и ремонту обуви, однако, подготовка кадров для предприятий не осуществляется ни в одном образовательном учреждении региональной системы начального и среднего профессионального образования.

Объём инвестиций: 10 320 000 рублей.

Реализация проекта будет проходить в ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум» совместно с ЗАО Компания «Фарадей» при поддержке Администрации города Рассказово и Управления образования и науки области.

2. ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТА

В современных социально-экономических условиях особое место и роль отводится отрасли обувной промышленности, которую экономисты называют наиболее инвестиционно привлекательной отраслью во всех сегментах: от производства кожсырья до производства брендовой продукции. В Стратегии-2020 по развитию легкой промышленности предполагается, что через десять лет более половины обуви на внутреннем рынке будет иметь российское происхождение. Это во многом обуславливает модернизацию инфраструктуры предприятий, расширение производственных мощностей, реализацию новой стратегии продвижения товара на рынке обувной продукции, а также стимулирует развитие предприятий малого бизнеса, осуществляющих продажу обуви и услуги по ее гарантийному и пост гарантийному ремонту. Государственная политика, направленная на поддержку и развитие обувной промышленности, меняет подходы к формированию отраслевой инфраструктуры, которые предполагают поэтапное развитие базовых производств и организацию обувных кластеров.

В контексте трендов развития обувного производства Профсоюз работников легкой и текстильной промышленности РФ уже ставит перед правительством вопрос о восстановлении существовавшей ранее системы профессиональной подготовки специалистов для отрасли и о выделении денег на обучение. Что, в свою очередь, ставит новые задачи для системы базового профессионального образования.

В настоящий момент производство обуви в регионе также можно назвать одним из наиболее динамично развивающихся секторов промышленности, капиталовложения в который за последние годы составили свыше 300 миллионов рублей. В регионе действуют ряд крупных предприятий по производству кожевенного сырья и обувной продукции (ОАО «Расказовский кожевенный завод», ЗАО Компания «Фарадей», ОАО «Тамбовская обувная фабрика», ООО «Тамбовский завод резиновой обуви») и более 20 предприятий по индивидуальному (единичному) пошиву обуви, а

также порядка 50 индивидуальных предпринимателей, осуществляющих ремонт обуви, имеющих «кустарное» оборудование, неквалифицированных рабочих, не обеспечивающих необходимое качество услуг.

Наиболее эффективно развивающимся является филиал московской обувной фирмы «Фарадей», осуществляющей производство обуви для силовых структур на территории города Рассказово. Сегодня на предприятии трудятся более 200 человек, но с выходом на проектную мощность планируется увеличить коллектив до 450-500 человек. Что обуславливает необходимость формирования системы подготовки кадров для современного высокотехнологичного обувного производства.

Однако ни одно образовательное учреждение региональной сети учреждений начального и среднего профессионального образования не реализует программы подготовки рабочих и специалистов для обувного производства, в подготовке рабочих по ремонту обуви преобладают формы ремесленничества или ученичества.

Создание ресурсного центра подготовки кадров для регионального отраслевого кластера обувной промышленности позволит осуществлять подготовку специалистов:

- во-первых, для всех сегментов обувного производства (мужская, женская, детская, специальная и т.п. обувь, кожаных изделий и аксессуаров);
- во-вторых, для различных уровней (рабочих по ремонту обуви, сборщиков обуви, а также технологов производств);
- в третьих, для работы на предприятиях малого бизнеса (обувных мастерских и магазинов обуви и т.п.).

Ресурсный центр будет создан на базе ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум», которое будет осуществлять подготовку по программам:

1. Среднего профессионального образования – «Конструирование, моделирование и технология кожаных изделий».

2. Начального профессионального образования – «Обувщик (широкого профиля)», «Сборщик обуви», «Продавец» (для магазинов обуви и т.п.).

3. Краткосрочной профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации – по профессиям «Сборщик обуви», «Мастер по ремонту обуви» и т.п.

4. Дополнительным профессиональным программам для специалистов узких сегментов обувной промышленности, в том числе для решения проблем самозанятости и организации малого предприятия в рамках регионального отраслевого кластера обувной промышленности.

На базе ресурсного центра будет создан центр сертификации профессиональных квалификаций по профессиям названного профиля, задачей которого будет оценка качества подготовки рабочих и специалистов и уровня квалификации персонала предприятий крупного, среднего и малого бизнеса обувного профиля.

Целевая аудитория проекта

Целевой аудиторией проекта являются работодатели-заказчики кадров техникума, обучающиеся, педагоги ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум», государственные учреждения, занятое и незанятое население города Рассказово и прилегающих районов. По мере продвижения проекта целевая аудитория будет расширяться. В нее могут войти школьники, обучающиеся по программам допрофессиональной, профессиональной подготовки и обучающиеся в колледж-классах. А также учреждения и организации - потребители услуг, в частности дома-интернаты, детские дома и т.п.

Партнеры проекта:

Администрация города Рассказово;

Управление образования и науки Тамбовской области;

ЗАО Компания «Фарадей»;

Ассоциация промышленников и предпринимателей Тамбовской области;

Торгово-промышленная палата Тамбовской области;

Совет директоров учреждений начального и среднего профессионального образования;

Управление федеральной государственной службы занятости населения по Тамбовской области;

ТОГОАУ ДПО «Институт повышения квалификации работников образования».

География проекта

Город Рассказово и Рассказовский район. По мере реализации проекта география будет расширяться и включит различные территории области.

Сроки реализации

Апрель 2011- январь 2012 гг.

Анализ интересов целевых групп

Работодатели:

Получение квалифицированной рабочей силы, сокращения дефицита трудовых ресурсов.

Обучающиеся:

Соответствие квалификации требованиям работодателей для повышения конкурентоспособности на рынке труда.

Незанятое население:

Возможности трудоустройства в развивающемся отраслевом кластере, повышение материального уровня жизни.

Образовательное учреждение (техникум):

Расширение профессионально-квалификационной инфраструктуры подготовки, повышение уровня привлекательности образовательного учреждения. Увеличение количества внебюджетного фонда за счет целевой контрактной подготовки, производства продукции и осуществление мелкосерийных заказов от населения, учреждений, организаций и

предприятий. Расширение сети коммерческих партнеров и повышение инвестиционной привлекательности учреждения.

Администрация города Рассказово:

Повышение инвестиционной привлекательности территории, снижение социальной напряженности, увеличение количества рабочих мест, уменьшение количества безработных граждан, увеличение количества налогов в местный бюджет.

Анализ предполагаемых рисков:

На уровне системы образования – отсутствие опыта по реализации программ подготовки специалистов для обувной промышленности.

На уровне бизнес-партнеров – отсутствие опыта многостороннего сотрудничества (с образованием, властью и бизнесом) для развития своего предприятия, опасение потерять вложенные средства или не получить прогнозируемую прибыль (упущенная выгода).

Методология реализации:

На предпроектном этапе предполагается изучение социально-экономических потребностей территорий региона, исследование потребностей в качестве и количестве специалистов в преломлении к сегментам обувной промышленности, разработка проекта модели ресурсного центра профессиональной подготовки кадров для отраслевого кластера обувной промышленности. Налаживание связей с партнерами проекта.

На *этапе запуска* проекта будут:

- создан ресурсный центр на базе ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум», который в дальнейшем будет функционировать как ресурсный центр по подготовке кадров и развитию регионального отраслевого кластера обувной промышленности.

Основной этап реализации проекта предполагает следующие шаги:

1. Разработка концепции ресурсного центра, которая учитывает интересы власти, бизнеса, общества, профессионального образования.

2. Налаживание прямых связей с предприятиями отрасли обувной промышленности.

3. Разработка нормативно-правового обеспечения, регулирующего создание и деятельность ресурсного центра как структурного подразделения техникума, формирование материально-технической базы ресурсного центра для обучения новым технологиям в соответствии с тенденциями развития отрасли.

4. Разработка нормативно-правовой и учебно-программной документации направлений подготовки специалистов для предприятий обувной промышленности и лицензирование образовательной деятельности названного направления.

5. Разработка региональных профессиональных стандартов совместно с работодателями.

6. Создание центра сертификации профессиональных квалификаций по кластеру профессий и специальностей обувной промышленности.

3. ПРИМЕРНЫЙ РАБОЧИЙ ПЛАН ПРОЕКТА

№	Мероприятия	Сроки	Примечания
1.	Изучение социально-экономических потребностей территорий региона, исследование потребностей в качестве и количестве специалистов сегментов обувной промышленности.	Апрель-май, 2011	

2.	Разработка проекта модели ресурсного центра профессиональной подготовки кадров для отраслевого кластера обувной промышленности	Апрель, 2011	
3.	Подготовка отчета по итогам реализации предпроектного этапа.	Июнь, 2011	
4.	Создание материально-технической базы ресурсного центра	Апрель-август 2011 г.	По отдельному плану
5.	Соотнесение, согласование, изучение, адаптация учебных (профессиональных) модулей, отбор учебно-программной документации для партнеров.	Апрель-август 2011	
6.	Лицензирование образовательной деятельности по специальностям и профессиям обувного и сопряженного с ним профилей	Май-август 2011 г.	
7.	Создание центра сертификации профессиональных квалификаций по профессиям и специальностям	Сентябрь 2011г. - март 2012	По отдельному плану
8.	Разработка профессиональных стандартов по профессиям обувного профиля		
9.	Подготовка отчета по	Август 2012 г.	

	реализации основного этапа		
10.	Подготовка итогового отчета по проекту	Декабрь 2012 года	

4. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

1. *Институциональные*

- качественное изменение профессионально-квалификационной структуры подготовки кадров в регионе;
- создание и оснащение ресурсного центра профессиональной подготовки кадров и развития регионального отраслевого кластера обувной промышленности;
- повышение заинтересованности местного бизнеса в развитии базового профессионального образования, что проявляется в участии бизнеса в создании объектов, которые могут быть использованы для образования (места проведения стажировок и т.д.).

2. *Контекстные*

- Созданы и внедрены программы по подготовке специалистов по профессиям и специальностям обувного и смежного с ним профилей.
- Расширены возможности социального партнерства сфер бизнеса и образования.
- Увеличено количество образовательных траекторий для школьников, выпускников интернатных учреждений и т.п.
- Подготовка кадрового потенциала и резерва развития отрасли обувной, сегментов кожевенно сырьевой промышленности, кожгалантерейного производства и других смежных производств.

Планируемые долгосрочные результаты

1. Создание постоянно действующей системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов для регионального

отраслевого кластера обувной промышленности.

2. Стимулирование развития смежных обувной промышленности производств, таких как производство кожевенного сырья, кожгалантерейных изделий и аксессуаров и т.п.

3. Выполнение мелкосерийной продукции в условиях ресурсного центра по заказам интернатных образовательных учреждений.

4. Развитие предприятий мелкого бизнеса по индивидуальному пошиву и ремонту обуви, гарантийному и пост гарантийному ремонту, сотрудничающих с крупными и средними предприятиями обувного профиля и сетью магазинов по продаже обуви.

5. Развитие целевой контрактной подготовки, подготовки на условиях софинансирования со стороны предприятий реального сектора экономики.

Индикаторы успешности программы:

- Количество обученных рабочих и специалистов для предприятий регионального отраслевого кластера обувной промышленности на базе ресурсного центра.

- Создание оборудованных мест для проведения стажировок

- Трудоустройство студентов техникума.

- Регулярность встреч в ресурсном центре представителей образования, власти, бизнеса и общественности для выработки рекомендаций по развитию системы подготовки кадров.

- Популярность сайта ресурсного центра в сети Интернет среди специалистов системы профобразования и социальными партнерами из Тамбовской области и других регионов;

- Рост количества выпущенной печатной продукции и кампаний в прессе по проблематике проекта (степень освещенности деятельности техникума в средствах массовой информации).

- Повышение эффективности деятельности ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум», направленной на

удовлетворение потребностей регионального рынка труда в квалифицированных кадрах.

Оценка эффективности проекта:

В течение этапа реализации и по итогам проекта будет осуществляться контроль за соответствием проводимых мероприятий заявленной цели.

В частности, на подготовительном этапе будет проведена оценка общей картины запросов и ожиданий целевой аудитории от деятельности ресурсного центра подготовки кадров и развития регионального отраслевого кластера обувной промышленности. По окончании проектной деятельности будет проведен мониторинг эффективности мероприятий проекта, с целью выявления изменений, произошедших в результате реализации проекта, оценка эффективности механизма взаимодействия образования, власти и бизнеса. Результаты оценки будут использоваться для разработки стратегических нормативных и учебных документов по новым программам, связанных со стимулированием развития региона, а так же для распространения информации о специфике деятельности модели ресурсного центра среди заинтересованных организаций.

Механизм оценки мероприятий проекта будет реализован через опрос работодателей, обучающихся, руководителей образовательных учреждений, управления образования и науки области, органов исполнительной власти и других партнеров проекта, комплексную оценку деятельности учреждений начального и среднего профессионального образования, анализ результатов мониторинга регионального рынка труда, анализ качества подготовки выпускников, опрос работодателей и предприятий, заинтересованных в выпускаемых кадрах.

Оценка количественных показателей будет проводиться по итогам анализа статистической информации, полученной в ходе опроса.

Оценка качественных показателей будет проводиться с помощью контент-анализа проблемных публикаций в СМИ, документов; интервьюирования участников мероприятия, оценки собственных результатов

участниками проекта.

Востребованность другими образовательными учреждениями и территориями опыта ресурсного центра.

Информацию о проекте и его результатах планируется регулярно размещать на сайтах управления образования и науки Тамбовской области, института повышения квалификации работников образования, ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум», освещать в СМИ.

5. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА

Мероприятие		Всего (руб.)
Ремонт помещения для Ресурсного центра 141,6 кв.м.	- Замена окон. - Установка вентиляционного оборудования. - Замена дверей. - Ремонт потолков и стен. - Монтаж системы освещения. - Монтаж системы водоснабжения. - Монтаж перегородок для соблюдения технологического цикла. - Проведение строительных работ	1 850 000, 00
Материально-техническое оснащение Ресурсного Центра	- Закупка производственного оборудования: - <i>Пресс для раскроя кожи и других материалов – 2 шт.</i> - <i>Вырубочный пресс с поворотным</i>	8 000 000, 00

	<p>ударником – 1 шт.</p> <p>- Машина для спуска краев – 2 шт.</p> <p>- Двоильная машина – 1 шт.</p> <p>- Швейные машины – 15 шт.</p> <p>-Машины для тиснения и перфорации – 2 шт.</p> <p>- Монтаж оборудования.</p> <p>- Закупка учебного оборудования:</p> <p>- доска учебная;</p> <p>- Компьютеры- 6 шт.;</p> <p>Мультимедийный проектор – 1шт.;</p> <p>- Принтер – 1 шт.</p>	
Закупка учебной литературы		100 000,00
Разработка и экспертиза учебных планов и программ	Среднее профессиональное образование: «Конструирование, моделирование и технология	30 000,00
Лицензирование образовательных программ	кожаных изделий»; Начальное профессиональное образование: «Обувщик (широкого профиля)», «Сборщик обуви».	20 000,00
Повышение квалификации и стажировка педагогов, занятых в подготовке специалистов по программам обувного профиля		100 000,00

Создание центра сертификации профессиональных квалификаций	- Компьютерное и мультимедийное оборудование. - Разработка профессиональных стандартов. - Разработка контрольно-измерительных материалов оценки уровня квалификации. - Расходные материалы.	200 000, 00
Оплата услуг связи, тиражирования материалов, расходных материалов, информационное сопровождение		20 000, 00
ИТОГО		10 320 000, 00

Финансирование проекта предполагается со стороны:

1. Администрация г. Рассказово – 5 000 000, 00 руб. (Закупка и монтаж оборудования, стажировка педагогов в условиях реального производства).

2. Управление образования и науки – 4 800 000, 00 руб. (Закупка строительных материалов, оборудования, в том числе компьютерной и мультимедийной техники, учебной литературы, организация курсов повышения квалификации педагогов на базе ТОГОАУ ДПО «Институт повышения квалификации работников образования»).

ТОГОУ СПО «Индустриально-промышленный техникум» - 520 000, 00 руб (Производство работ по ремонту мастерской, оплата услуг связи, тиражирования материалов, расходных материалов, информационное сопровождение).